

# 政務活動報告書

令和7年2月17日

〔会派名：喜働 〕

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                        |       |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| 代表者氏名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 川合 滋                                                                                                                                   | 記録者氏名 | 足立 淑絵 |
| 研修者氏名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 川合 滋、足立 淑絵、幸松 孝太郎                                                                                                                      |       |       |
| 研 修 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 令和6年10月25日（金）                                                                                                                          |       |       |
| 研 修 先                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 鳥羽市（一般社団法人 kicca）、志摩市                                                                                                                  |       |       |
| 目 的                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 今回の視察は、鳥羽市における官民連携の地域連携や観光活性化の取組で一般社団法人 kicca（キッカ）の活動内容と成果をお聞きし、地域活性化の実践的な知見を得ることや、志摩市におけるSDGs未来都市や自動車活用事業（日本版ライドシェア）の実証事業について学ぶことである。 |       |       |
| <p>研修概要</p> <p><b>（１）鳥羽市：一般社団法人 kicca の事業について</b></p> <p>1. 設立の経緯、目的、事業、実績、組織</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 設立の経緯：一般社団法人 kicca は、地域の活性化や観光振興を目的に、鳥羽市で設立された。この団体は「LOVEJAPAN in TOBA」や「オクトバ」などの地域イベントを通じて、鳥羽市の魅力を発信している。また、地域資源の活用や、地元企業との連携を強化し、地域の持続可能な発展に貢献する活動も行っている。特に、鳥羽市内の若者や子育て世帯を支援し、地域に根差した新しいビジネスや観光スポットの開発を推進しています。kicca の活動は、観光にとどまらず、地元の雇用促進や教育の場の提供を通じて、鳥羽市全体の経済や社会に貢献することを目指して設立した。</li> <li>・ 目的：やまとたちばなの香る伊勢志摩地域を持続可能にし、いつも新しい風と新しい人を感じながら、まちを動かし続けること。<br/>具体的には、鳥羽市の地域活性化や観光促進、特に「サステナブルな観光地域づくり」に貢献すること。持続可能な地元資源の利用と、地域の文化や自然の魅力を活かした活動を推進すること。</li> <li>・ 事業：①まちづくり拠点の整備・運営、②新規起業家、事業者への支援、③地域の観光振興に関する事業、④まちづくりに関する調査及び研究、⑤地域活性化に関する事業、⑥鳥羽まちなか会の活動に関する支援など</li> <li>・ 実績：鳥羽市企業版ふるさと納税、地域活性事業採択「橘香プロジェクト」<br/>代表的な事業としては、10月に開催された「LOVEJAPAN in TOBA」というイベントが挙げられる。このイベントはニューヨークのブルックリンと連携し、サステナブルなファッションや製品を通して地域の特色を発信するもので、鳥羽市の観光地に新たな活気をもたらすものとして期待されている。また、地域の小さな島々をテーマにした「離島マルシェ」も企画され、地元食材や文化の魅力を伝える試みが行われている。これらの活動を通じ、kicca は地域の産業や文化の持続的発展を目指しており、観光や地元交流の新たな形を創出している。</li> <li>・ 組織<br/>代表理事：小田徳彦（盛徳海運建設）、副代表理事／事務局長：濱口和美（合同なかまち）<br/>理事：6名</li> </ul> |                                                                                                                                        |       |       |



## 2. 主な視察内容

### ①. STEP1 2024～2026

#### ①まちづくり拠点整備 事業費 2,000 万円

kipca 倉庫内でカフェ事業、子どもや高齢者の集いの場創出

#### ②起業家支援 事業費 500 万円

- ・実証事業や観光客向けの事業を誘致し、場所、設備投資等を援助する。
- ・kipca 倉庫内でカフェバー、EC 事業を行なうスタートアップ企業（torihane）への支援

#### ③地域資源活用 事業費 500 万円

- ・空き家の解体、空き地も有効活用
- ・地域の特産品「やまとたちばな」を使い、kipca、鳥羽を PR するアイテムとして、上質なクラフトビールを売り出す。（発泡酒 「やまとたちばなエール TOBA kipca」 850 円）

### ②. STEP2 に向けて

#### ①企業版ふるさと納税を活用した地域活性化補助事業

地域活性化に取り組む団体が自ら考え、実行する取組に「企業版ふるさと納税」を活用。

「地域活性化事業」と「その取組に賛同する企業」をダイレクトにマッチングして地方創生を推進。

この事業は鳥羽市議会において2023年12月で提案し、2024年3月に予算化を議会が承認しており、地域活性化事業「橘香プロジェクト」として採択されている。

### ③. 官民連携の実践的な具体例

鳥羽市と共同で実施したイベント「LOVEJAPAN in TOBA」では、ニューヨークのブルックリンとの連携により、地域特有の製品を海外にも広める取組が進められた。このイベントは地域住民や観光客の交流の場となり、新しい観光価値の創造に寄与している。

また、地域商工会議所との協力により、地元産業の活性化に向けたアプローチを進めており、観光と地元産業の相乗効果を高める工夫がなされている。

### ④. 視察での学びと今後の展望

kipca の活動を通して、地域資源を活かした観光の新たな形や、持続可能性を重視した地域振興の重要性を再認識した。特に、エシカル消費や地産地消を推進する取組は、地域外からの注目を集めるだけでなく、地元住民にも誇りを持たせる役割を果たしている。

今後は他の地域にも応用できる要素を取り入れ、地域の特性に合わせた観光と産業の共存を図ることが重要と考えられる。

一般社団法人 kipca の活動は、官民の協力により、地域の持続可能な発展と観光の活性化に向けた優れたモデルを提供しており、この取組は他地域にとっても示唆に富んでおり、観光と地域資源の相乗効果を追求する新しいアプローチとして学ぶことが出来た。

## 3. 所感

一般社団法人 kipca は 2023 年 9 月に設立されました。まだ 2 年目の法人が、何故ここまでの活動ができるのかお尋ねしたところ、基盤となる合同会社 nakamachi（2016 年 6 月設立）がありました。その合同会社が立ち上がる前には 2014 年 11 月に発足された「鳥羽なかまち会」があり、そのきっかけは、2006 年に『大庄屋かどや』が登録有形文化財に指定されたことでした。この登録有形文化財に指定されるまでも、表には出てこない多くの方の活動があったこととお察しいたします。

全ての出来事の基は、郷土愛や勿体ない精神だったのではないかと感じます。よく「ストーリーが大事」

と云われますが、ストーリーと共に、関わった方々の想いを繋いでいく心の育成も行いたいと感じました。

## (2) 志摩市について（説明：政策推進部 総合政策課）

出席者：議会より中村孝司議長、

政策推進部より総合政策課 坂井 陽課長、岩崎 俊課長補佐、米奥 宏規政策企画係長、柴原 京香主事、

議会事務局：小川清和課長、濱崎麻衣子係長

志摩市は、豊かな自然環境を保全し、御食つ国（みけつくに）としての環境・社会・経済の三側面における新しい価値創出を通して「2018年に国から「SDGs 未来都市」として選定され、持続可能なまちづくりを目指し多様な取り組みを推進している。本視察は、志摩市の SDGs 達成に向けた活動や、環境保護、地域経済の活性化、教育分野での取組を学ぶことを目的とした。

政策推進部からの説明テーマ：みんなで取り組むSDGs

### (1) 志摩市SDGs 未来都市について

#### 1. 未来都市計画と自治体 SDGs 推進に向けた取組

志摩市の「SDGs 未来都市」に向けた取組には、地域の自然資源や食文化、観光資源を最大限に活かし、持続可能な地域社会を目指すための重点的な施策のうち、3つの視点でそれぞれの取組についてまとめてみると、

##### ①. 豊かな海を守り、取り戻す取組

志摩市は豊かな海洋環境を有しており、その環境保全が地域経済や生活において非常に重要である。このため、市は海洋プラスチック削減、水質改善、海洋生態系の保護に力を入れている。

・具体的な取組：地域の漁業者と連携し、ゴミの削減や海洋生物保護に取り組むだけでなく、地域住民や観光客にも海の保全意識を共有する活動を展開している。また、環境教育プログラムの実施や清掃活動も通じて、志摩市が持続可能な漁業や海洋保護のモデルケースとなることを目指している。

##### ②. 御食国の食材を中心とする地域ブランディングの推進と観光地経営

豊富な食材や自然を活かし、「御食国」の食材を軸にした地域ブランディングを進めている。これにより、観光業を持続的に発展させ、地域経済を活性化することを目指している。

・具体的な取組：地域の特産品をブランド化し、観光客に地域の魅力を伝えるマーケティング活動を行っている。地元の食材を使用した観光プランや食体験、地域の特色を活かした宿泊施設やツアーなどを提供することで、当市ならではの観光体験を提供している。このブランディングは、観光客の満足度を向上させるだけでなく、リピーターの増加や地域経済の持続的な発展につながっている。

##### ③. 志摩市版 SDGs 官民連携プラットフォームの設立

地域の多様なステークホルダーが協力し、SDGs に沿った持続可能な地域づくりを推進するために、当市では官民連携プラットフォームを設立した。行政や企業、NPO、住民が協力しながら、地域の課題解決に取り組むことを目的としている（R6年9月末で45パートナー）。

・具体的な取組：このプラットフォームでは、行政・民間企業・市民が一体となって当市の課題を共有し、SDGs の目標達成に向けたプロジェクトや活動を推進している。地域の多様な視点が集まり、新しい解決策やアイデアを出し合うことで、より効果的な SDGs の取組が可能となり、地域全体の協力関係を強化し

ている。

説明資料：2023年までの取組状況（第2期SDGs未来都市計画2021年～2023年）

| 自治体SDGsの推進に資する取組の達成状況（2021年～2023年） |                                     |                               |            |              |             |            |  |  |  |
|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|------------|--------------|-------------|------------|--|--|--|
| No                                 | 取組名                                 | 指標名                           | 当初値        | 2023年<br>目標値 | 2023年<br>実績 | 達成度<br>(%) |  |  |  |
| 環境                                 | 1 「豊かな海」を守り、取り戻す取組                  | 環境教育の土台作りを協働して行った団体等の数        | 2019年 9 団体 | 2023年 18 団体  | 2023年 42 団体 | 367%       |  |  |  |
|                                    | 2 「豊かな海」を守り、取り戻す取組                  | 環境の適切な管理に連携して取り組んでいる地域数       | 2019年 5 地区 | 2023年 7 地区   | 2023年 15 地区 | 500%       |  |  |  |
|                                    | 3 「豊かな海」を守り、取り戻す取組                  | 清掃活動（クリーンアップ活動 森も里も川も海も）      | 2019年 2 回  | 2023年 4 回    | 2023年 1 回   | -50%       |  |  |  |
| 社会                                 | 4 食食国を支えるブランドの醸成と後継者不足問題            | ユネスコ無形文化遺産・世界農業遺産等への登録数       | 2019年 0 件  | 2023年 1 件    | 2023年 0 件   | 0%         |  |  |  |
|                                    | 5 食食国を支えるブランドの醸成と後継者不足問題            | 小中学校の環境教育及び文化教育の体験的学習活動実施回数   | 2019年 13 回 | 2023年 93 回   | 2023年 106 回 | 116%       |  |  |  |
| 経済                                 | 6 食食国の食料を中心とする地域ブランドの確立による観光地経営（累計） | 市内県のブランド認定を受けた品数              | 2019年 27 品 | 2023年 37 品   | 2023年 33 品  | 60%        |  |  |  |
|                                    | 7 食食国の食料を中心とする地域ブランドの確立による観光地経営（累計） | 食食国食文化の振興に係るプロジェクト（累計）        | 2019年 - 件  | 2023年 6 件    | 2023年 2 件   | 33%        |  |  |  |
|                                    | 8 志摩市版 SDGs 市民連携プラットフォーム（改称）の設立     | 志摩市版 SDGs 市民連携プラットフォーム（改称）登録数 | 2020年 0 件  | 2023年 100 件  | 2023年 41 件  | 41%        |  |  |  |

## 2. 2030年のあるべき姿

2030年のあるべき姿を経済、社会、環境の分野でSDGsの目標を推進している。具体的な取り組み内容を説明して頂いた3つの側面についてまとめると、

### ①. 環境の側面

志摩市は美しい自然環境に恵まれた地域であるため、環境保全を最優先とした取り組みが数多く実施されている。

- ・海洋資源と生態系の保護：志摩市は、伊勢志摩国立公園や豊かな海洋資源に囲まれており、海洋プラスチック削減や水質管理、海の環境保護に取り組んでいる。地域の漁業者と協力し、持続可能な漁業と海洋資源保全を両立させることで、地域の豊かな海の生態系を守る活動が進んでいる。

### ②. 社会の側面

志摩市では、地域住民の生活を支え、社会的包摂や地域のつながりを強化する取り組みにも力を入れている。

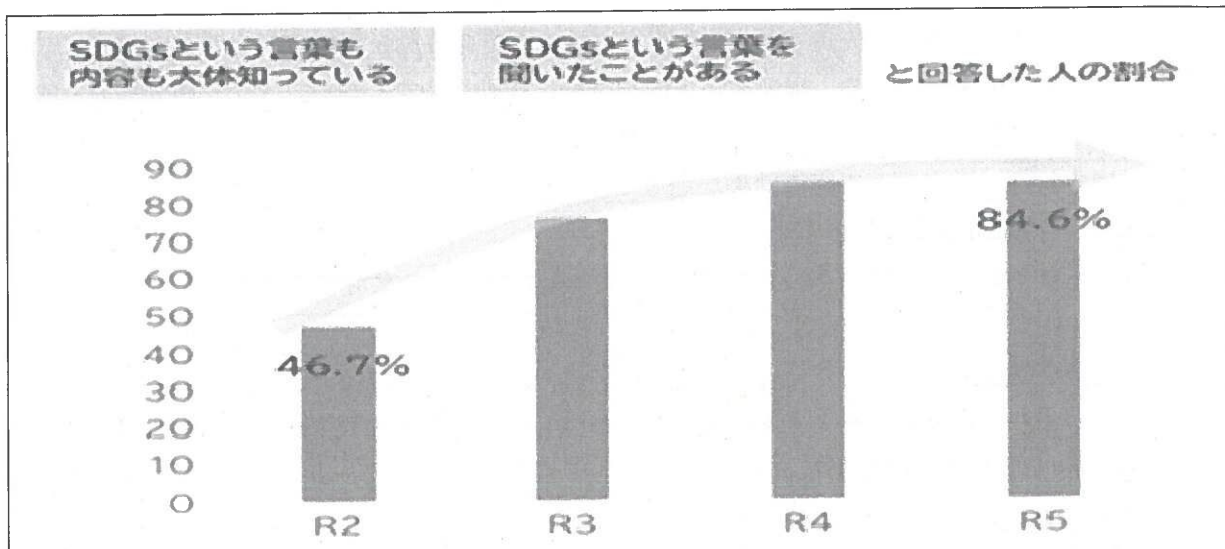
- ・次世代教育：地域の学校や教育機関と連携し、子どもたちにSDGsの理念や持続可能な社会づくりについて学ぶ機会を提供している。これにより、次世代が地域社会に貢献し、持続可能な未来の担い手として育つことが期待されている。

### ③. 経済の側面

地域経済の持続的な発展と活性化に向け、志摩市は地元産業の強化や観光振興に取り組んでいる。

- ・観光業の活性化：環境と地域社会に配慮した観光を推進し、観光業の持続可能な発展を目指している。観光産業は志摩市の経済にとって重要な柱であるため、地域の魅力を発信しつつ、観光客との交流を通じて地域経済に直接的な利益をもたらしている。

## 3. 現在における「SDGs未来都市」に対する反応について



#### 4. 所感

志摩市の SDGs 未来都市の取組は、環境、社会、経済の各側面でそれぞれ持続可能な地域づくりを目指しており、それぞれの取組が相互に補完し合うことで、地域全体の成長と発展を支えている。

また、地域の教育機関と連携して SDGs の意識を次世代に広める活動にも力を入れている。環境保護や社会貢献について学ぶ機会が多いことは、将来の志摩市にとって非常に有益である。次世代の子どもたちが SDGs への理解を深め、地域の未来に貢献しようとする意識を持てば、持続可能な社会が市全体に根付くと考えられ、地域に根差した持続可能な社会の実現に向けた意識と実行力の高さが感じられる。

SDGs 未来都市の市民の反応は、84.6%と高い評価を得ているため、今後も市民の理解や協力のもとで、漁業を中心に観光、農業、教育といった分野で SDGs 達成を目指す志摩市の姿勢は、地域全体のモデルとなる。

今後はさらに、周辺地域や他自治体とも協力しながら取組を広げ、志摩市発の成功事例が全国的な変革へとつながることや、持続可能な地域社会のモデルケースとして日本全国、さらには海外にも発信されることを期待したい。

## (2) 自家用車活用事業（日本版ライドシェア）による実証事業について

志摩市は地域交通の課題に対応するため、住民の自家用車を活用した「日本版ライドシェア」の実証事業を行っている。本視察では、実証事業の背景や概要、運用方法、住民や利用者の反応について調査することを目的としたが、調査分析が11月末頃になるとのことで途中経過としての説明であった。そのため、志摩市の自家用車活用事業を観光事業に特化したものとした場合、この取組が観光事業に与える影響について、下記のようにまとめた。

### 1. 観光地へのアクセス向上による観光客誘致効果

観光事業に特化することで、主要観光地や人気スポットへのアクセスが容易になり、公共交通の選択肢が少ないエリアにも観光客を誘導しやすくなる。特に、志摩市内には美しい自然や伝統的な文化資源が豊富にあり、アクセス向上はこれらの観光地に新たな客層を呼び込む手助けともなる。また、観光地を効率的に回れるルートが提供されることで、日帰り観光や短期間での旅行を計画する観光客にも利便性が向上し、地域全体の観光

需要の拡大が期待できる。

## 2. 地元経済の波及効果

観光特化のライドシェア事業が充実すれば、観光客が地域内での移動を円滑に行うことができ、志摩市内での消費が促進される可能性が高まる。観光客が市内を気軽に移動しやすくなることで、観光施設、飲食店、土産物店への来訪が増加し、地域経済に直接的な利益をもたらすことでしょう。地元住民が運転者として参加する仕組みを維持すれば、観光による経済効果が地域に循環し、地域住民の収入向上にもつながる。

## 3. 環境への配慮と持続可能な観光の実現

観光に特化したライドシェアは、相乗りの仕組みにより観光地での自家用車の利用を抑える効果が期待できる。観光客が車をレンタルするのではなく、住民の車を活用したシェアリングサービスを選ぶことで、二酸化炭素排出量の削減や交通渋滞の緩和といった環境面でのメリットが生まれる。このように環境負荷の少ない移動手段を提供することで、地域の観光資源の保全にも貢献し、持続可能な観光の実現に寄与するでしょう。

## 4. 地域の特色を生かした観光体験の提供

地元住民が運転者として観光客と直接交流できるライドシェアの仕組みは、観光体験の質を高める点でも有効である。例えば、観光客にとっては、観光地の歴史や文化を運転者から聞くことで、地域の魅力やローカルな視点を深く理解できる貴重な体験となる。こうした地元の「ガイド付き移動サービス」は、志摩市ならではの観光価値を提供し、地域独自の魅力をアピールするツールとしても役立つ。

## 5. 課題と持続可能性

一方で、観光事業に特化することで運営が季節や観光需要に大きく左右されるリスクも生じる。観光シーズン外の収益確保や、観光特化型サービスの運営資金の持続的な確保といった課題があり、自治体や観光業者と連携した補助金活用などの資金調達策が必要となる。また、サービスの品質を保つための運転者の研修や観光地の交通安全対策も重要になってくる。

## 6. 所感

観光事業に特化した自家用車活用事業は、志摩市の観光地へのアクセス向上と地域経済活性化に大きく貢献し得る取組となる。地元ならではの個性的な観光体験を提供しながら、持続可能な観光地の発展を支えるための新たなモデルケースとして、観光客と地域社会の双方に利益をもたらすポテンシャルを持っており、調査結果の分析が出来れば、資料を送っていただくようお願いをしたが、その分析を基に会派として、一般質問等において当市の自動車活用事業による実証事業について提案できるようにしたい。