

6 取組み項目

は、各項目における重点項目を示します。

1. 参画・協働の推進と情報共有

(1) 市民力、地域力の発揮と連携・協働の推進

- ① 地域ビジョンの策定促進
- ② 地域予算制度の再構築
- ③ 地域づくり活動と市民公益活動等の連携促進
- ④ よりふさわしい主体での公共サービスの実施

(2) 市民参画の推進

- ① 政策形成・実施・評価等への市民参画の促進
- ② 審議会等の効果的な設置

(3) 情報共有の推進

- ① 「新しい公」の視点による広報機能の強化
- ② 「新しい公」が生きるホームページの充実

3. 人材の最適活用と組織・機構

(1) 人材の最適活用

- ① 人材育成の強化
- ② 職員提案制度の充実
- ③ 人事評価制度の有効活用

(2) 効率的に機能する組織・機構

- ① 各部局における経営機能の向上
- ② 総合窓口の拡充
- ③ 効果・効率的な組織体制の構築
- ④ 庁内各種業務の効率化

2. 事務事業の効果的・戦略的な展開

(1) 事務事業の有効性総点検

- ① 行政事務・共通業務の効率化
- ② 国・県モデル事業の活用
- ③ 事務事業の評価・仕分けの向上

(2) 行財政マネジメントシステムの充実

- ① 分かりやすい行政評価の公表
- ② 行財政マネジメントシステムの構築

(3) 民間活力の発揮

- ① 指定管理者制度の活用
- ② 新たな幼保関係の推進
- ③ 保育所民営化の推進

(4) 公共施設の適正配置と有効活用

- ① 小中学校規模・配置の適正化推進
- ② 既存公共施設等の有効活用・将来像検討

4. 自立と持続可能な財政基盤

(1) 戦略的・計画的な財政経営

- ① 財政計画の策定、分かりやすい財政状況の公表
- ② 予算編成システムの改革

(2) 人件費の抑制と内部管理経費の効率化

- ① 人件費の抑制
- ② 内部管理経費の削減

(3) 自主財源の確保

- ① 収納対策の強化
- ② 未利用市有財産の有効活用・売却
- ③ 各種財源の確保

(4) 公営企業等の経営のあり方と健全化

- ① 市立病院の経営健全化
- ② 土地開発公社の経営健全化及び有効性検証

1. 参画・協働の推進と情報共有

(1) 市民力・地域力の発揮と連携・協働の推進

取組み事項	取組み概要			
①地域ビジョンの策定促進	地域づくり組織の地域ビジョン(名張市地域づくり組織条例第9条)策定促進と合わせ、施策反映へのあり方など具体的な仕組みを構築する。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
地域政策室	策定促進、仕組みの構築			

取組み事項	取組み概要			
②地域予算制度の再構築	地域ビジョンの策定促進とともに、地域予算制度の見直しなど、連携・協働の仕組みを向上させた制度の構築と有効活用を図る。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
地域政策室、地域経営室	制度構築、有効活用			

取組み事項	取組み概要			
③地域づくり活動と市民公益活動等の連携促進	市民力、地域力の発揮のために、地域づくり活動、市民公益活動等の相互連携・協働の拡大に向けた取組みを行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
地域政策室、地域経営室	拡大促進			

取組み事項	取組み概要			
④よりふさわしい主体での公共サービスの実施	公共的課題の解決やサービスの提供等について、多様な主体がその担い手として参画・協働できるよう提案(公募)型事業等の推進、取組みを行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
地域政策室、地域経営室	拡大実施			

(2)市民参画の推進

取組み事項	取組み概要			
①政策形成・実施・評価等への市民参画の促進	政策形成・実施過程への市民参画を促進するため、より効果的なパブリックコメント・アンケート調査や情報提供・意見募集の実施手法の改善検討と実施に向けた取組みを行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
総合企画政策室、各主管室	実施手法改善検討・実施			

取組み事項	取組み概要			
②審議会等の効果的な設置	行政の意思決定過程における審議会等附属機関の位置付け及び市民参加手法としてのあり方等を再検証し、廃止や縮小、統合等重点化を図り、有効性の高い効果・効率的な設置を行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
各主管室、行政改革推進室	有効性把握	効果・効率的な設置の実施		

(3)情報共有の推進

取組み事項	取組み概要			
①「新しい公」の視点による広報機能の強化	より良い関係づくりと相互理解を高め、参画・協働による「新しい公」を推進するため、多様な主体によるまちづくり活動等の広報力アップの取組み促進を図る。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
地域政策室、地域経営室、各主管室	取組実施			

取組み事項	取組み概要			
②「新しい公」が活きるホームページの充実	地域づくり活動・市民公益活動等の情報の共有、効果的な活用を図るため、インターネットによる情報発信・交流基盤の構築と利活用を図る。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
地域政策室、地域経営室、広報対話室、各主管室	基盤整備	活用促進		

2. 事務事業の効果的・戦略的な展開

(1) 事務事業の有効性総点検

取組み事項	取組み概要			
①行政事務・共通業務の効率化	内部事務等の効率化を図るため、定型的事務・共通業務の洗い出しを行い、外部委託など様々な手法による取組みを推進する。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
各主管室				

取組み事項	取組み概要			
②国・県モデル事業の活用	国・県のモデル事業は、有効性・必要性・事業後の費用負担等を総合的に検討し、経営戦略的な活用を図る。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
各主管室				

取組み事項	取組み概要			
③事務事業の評価・仕分け	事務事業を総点検し、「目的」・「手段」・「必要性」・「成果」など様々な観点により適切な実施手法・実施主体の選択を行い、効率性・有効性等を高めるための手法を構築する。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
総合企画政策室、財政経営室、行政改革推進室、地域政策室、各主管室				

(2) 行財政マネジメントシステムの充実

取組み事項	取組み概要			
①分かりやすい行政評価の公表	効果・効率的な市政運営と総合計画の進行管理を行うための行政評価の実施と、その結果を市民に分かりやすく公表し、意見を求めるマネジメントシステムを拡充する。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
総合企画政策室				

取組み事項	取組み概要			
②行財政マネジメントシステムの構築	「行政評価」・「目標管理」・「考査制度」・「予算編成」の連動による実施効果を高め、より機能が発揮されるシステムの検討・再構築に向けた取組みを行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
総合企画政策室、財政経営室、行政改革推進室、地域政策室、人事研修室	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;"> 推進実施 </div>			

(3)民間活力の発揮

取組み事項	取組み概要			
①指定管理者制度の活用	施設ごとの特性等を有効に発揮するために指定管理者制度の効果的な活用を行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
生涯学習室、各施設所管室	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;"> 推進実施 </div>			

取組み事項	取組み概要			
②新たな幼保関係の推進	国の施策の変化、保護者ニーズや私立幼稚園との連携等、地域の実情等を踏まえ、就学前教育・保育全体の質の向上に向け、施策関係部門(福祉・教育)の連携・取組みを進める。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
子育て支援室、学校教育室、学務管理室	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;"> 推進実施 </div>			

取組み事項	取組み概要			
③保育所民営化の推進	保育所民営化基本方針及び実施計画により、保育所の民営化推進を行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
子ども政策室	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;"> 推進実施 </div>			<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;"> 継続実施 </div>

(4) 公共施設の適正配置と有効活用

取組み事項	取組み概要			
①小中学校規模・配置の適正化推進	小中学校の規模・配置の適正化基本方針を踏まえ、実施計画の作成と具体的な推進・施設利活用に向けた取組みを行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
学務管理室				

取組み事項	取組み概要			
②既存公共施設等の有効活用・将来像検討	公共施設の目的・必要性・効果について、トータルコストを含め再点検し、施設のあり方・総合管理・将来像等を検討し、公共の利用促進や遊休地を含めた有効活用を図る。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
生涯学習室、各施設等所管室				

3. 人材の最適活用と組織・機構

(1) 人材の最適活用

取組み事項	取組み概要			
①人材育成の強化	職員が能力を発揮できるよう研修制度の充実、参加しやすい環境づくり、モチベーション向上、業務改善運動、市民活動への参画など、職員の意識改革を図るために人材育成基本方針の再検証と実施計画の策定・推進を行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
人事研修室				

取組み事項	取組み概要			
②職員提案制度の充実	組織の活性化を図るため、職員の意欲と独創的な発想を奨励する職員提案制度の効果的な実施と人材の活用を推進する。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
人事研修室				

取組み事項	取組み概要			
③人事評価制度の有効活用	人事評価制度の導入と目標管理制度の融合を図り、制度を活用した新しい給与制度、昇格制度の検討・構築を行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
人事研修室、行政改革推進室	制度構築・試行		導入・実施	

(2)効率的に機能する組織・機構

取組み事項	取組み概要			
①各部局における経営機能の向上	広報広聴力、行政改革の推進力・業務改善力の強化とともに、担当部門内における経営機能・コーディネート機能の向上を図り、より自主・自立した体制を構築する。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
各主管室	推進実施			

取組み事項	取組み概要			
②総合窓口の拡充	総合窓口センターの業務機能の拡大、住基カード利用者の利便向上、消費者保護相談の充実等による市民サービスの向上を図る。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
総合窓口センター	推進実施			

取組み事項	取組み概要			
③効果・効率的な組織体制の構築	定員適正化計画にもとづく適正な人員配置や業務体制の効率性検証、部門間の連携強化など、市民に期待され、有効に機能する組織体制への構築を進める。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
人事研修室、行政改革推進室、各主管室	推進実施			

取組み事項	取組み概要			
④庁内各種業務の効率化	庁内会議の効率化、各種イベント等の検証・見直し、庁内情報ネットワークの有効活用により業務の効率化に向けた取組みを行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
各主管室				

4. 自立と持続可能な財政基盤

(1) 戦略的・計画的な財政経営

取組み事項	取組み概要			
①財政計画の策定、分かりやすい財政状況の公表	名張市自治基本条例(第24条)にもとづき、総合計画を実現するための財政計画の策定、財産状況・財産保有状況など市の経営状況について、市民に分かりやすい資料作成・公表を行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
財政経営室				

取組み事項	取組み概要			
②予算編成システムの改革	限られた財源を有効に活用するため、地域予算制度など新しい予算制度の仕組みも踏まえた予算編成システムの見直し検討・構築を行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
財政経営室				

(2) 人件費の抑制と内部管理経費の効率化

取組み事項	取組み概要			
①人件費の抑制	特別職及び一般職の給与抑制の実施、厳しい財政状況並びに県下各市の状況を踏まえた特殊勤務手当の再見直し等により人件費の抑制を図る。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
人事研修室				

取組み事項	取組み概要			
②内部管理経費の削減	一般事務的経費や庁舎等維持費などの内部管理経費について、執行方法の見直しや各部室・職員の創意工夫により効率的な執行を行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
財政経営室、契約検査室、全室	継続実施			

(3)自主財源の確保

取組み事項	取組み概要			
①収納対策の強化	収納対策の強化を目的とした業務体制、専門的知識・ノウハウ・スキルアップ等、庁内横断的な連携及び体制整備と仕組みづくりによる徴収業務の強化、徴収率の向上等を図る。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
収納室、各関係室	推進実施			

取組み事項	取組み概要			
②未利用市有財産の有効活用・売却	行政財産台帳の整備とともに、普通財産と合わせた市有資産等について、地域管理、活用が図れるような効果的な手法の検討と、普通財産の売却、住宅地内市有地の貸出促進並びに行政財産の用途廃止による売却等を行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
管財室、各関係室	推進実施			

取組み事項	取組み概要			
③各種財源の確保	企業誘致による税収確保、使用料の見直し、有料広告事業の拡大、ふるさと納税の更なるPR、既存事業の特定財源確保など、様々な手法による財源確保を行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
各関係室	推進実施			

(4) 公営企業等の経営のあり方と健全化

取組み事項	取組み概要			
①市立病院の経営健全化	名張市立病院経営改革プラン実施計画による経営健全化に向けた取組みを行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
総務医事室	計画推進		継続実施	

取組み事項	取組み概要			
②土地開発公社の経営健全化及び有効性検証	土地開発公社経営健全化計画による取組みとともに、公社の所期目的及び有効性の検証を行い、地方債等の新たな制度活用も視野に入れた事業処理への取組みを行う。			
担当室	H.22	H.23	H.24	H.25
土地開発公社(管財室)	計画推進	検討・実施		